

# REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE

## MINISTERE DE LA TRANSFORMATION NUMERIQUE, DE L'INNOVATION ET DE LA MODERNISATION DE L'ADMINISTRATION (MTNIMA)

### Direction de l'Innovation

#### AVIS DE MANIFESTATION D'INTERET

#### AMI N° 03/C/DINNOV/MTNIMA/2023

### Implémentation de la Startup ACT

#### Contexte

Le 26 mai 2021, le gouvernement a créé un département ministériel dédié à la Transformation Numérique, l'Innovation et la Modernisation de l'Administration (MTNIMA), dont l'objectif principal est d'assurer une transformation numérique rapide et sécurisée. Le gouvernement a entrepris des réformes importantes en vue de créer un environnement plus propice au développement de l'écosystème de l'innovation, avec l'amélioration du climat des affaires et la création d'un ensemble d'institutions devant assurer le leadership de la transformation numérique, notamment le Haut Conseil du Numérique (HCN), le projet de mise en place de l'Agence Numérique de l'État, le nouveau département ministériel entièrement dédié à la transformation numérique, l'innovation et la modernisation de l'administration, la mise en place d'un cadre réglementaire pour le développement de l'entrepreneuriat et de l'innovation et la mise en place du programme « Ibtikar » pour l'innovation.

En outre, le projet d'élaboration de la loi startup ACT s'inscrit dans le cadre de l'objectif du gouvernement pour mettre en place un écosystème favorable à l'émergence de startups à forte valeur ajoutée. Cet objectif s'inscrit également dans le cadre de l'agenda numérique 2022-2025, dont une des initiatives clés est de faire émerger des startups majeures et des champions nationaux du numérique dans le pays. Néanmoins, l'élaboration d'un cadre réglementaire tel que le Startup ACT n'est pas suffisant, le pays doit définir ses ambitions et ses objectifs en termes de positionnement au niveau national et régional sur les 3-5 ans, et ce à travers la définition d'une stratégie nationale et un programme pour la promotion de l'écosystème des startups.

Toutefois, la mise en œuvre de ces stratégies et programmes reste contrainte par les faibles capacités institutionnelles et techniques de concertation et de coordination multi-acteurs et multisectoriels.

Ainsi le Ministère de la Transformation Numérique, de l'Innovation et de la Modernisation de l'Administration, a mis en place le projet de loi Startup ACT Mauritanie qui a été approuvé par le gouvernement et a été soumis au parlement pour adoption.

## Objectif

Le présent appel à manifestation d'intérêt a pour objectif de recruter un cabinet pour l'implémentation de la Startup ACT.

De manière spécifique, il s'agira pour le Cabinet retenu :

- Poursuivre la cartographie de l'écosystème ;
- Elaborer et mettre en application, avec les structures concernées, les textes règlementaires liés au Startup ACT :
  - Décret d'application
  - Autres textes explicatifs applicables (décrets, circulaires, conventions.)
- Définir la stratégie d'innovation et élaborer la feuille de route pour la promotion des startups ;
- Mettre en place une stratégie de communication sur la Startup Act et la mise en œuvre des actions de communication ;
- Mettre en place la structure d'opérationnalisation, le comité de labélisation et accompagner le processus de labélisation ;
- Accompagner les structures publiques en charge de l'opérationnalisation
- Accompagner le lancement de la cohorte pilote ;
- Elaborer les contenus de la plateforme numérique IBTIKAR ;
- Proposer des programmes pour animer et renforcer l'écosystème ;
- Mettre en place un mécanisme de suivi et d'évaluation de l'opérationnalisation du Startup ACT pour mesurer l'impact et améliorer le processus.

La prestation sera confiée à un bureau d'études qui devra justifier d'une expérience confirmée en matière de réalisation d'études dans le domaine, notamment celles centrées sur l'environnement juridique de l'économie numérique.

Le bureau d'études devra avoir une équipe pluridisciplinaire composée d'experts spécialistes du domaine (juristes, avocats, conseillers en fiscalité...). Il devra justifier des expériences suivantes :

- Avoir au moins une expérience de 5 ans ;
- Justifier de compétences dans le domaine de conduite des études similaires avec au moins 03 expériences probantes ;

Le Bureau d'étude est chargé de mobiliser une équipe pluridisciplinaire composée, au moins de 5 experts.

Le MTNIMA invite les bureaux et cabinets admissibles et ayant une expérience avérée dans la réalisation de missions analogues à manifester leur intérêt pour fournir lesdits services.

La méthode de passation choisie est la Sélection basée sur la Qualification des Consultants (SQC) conformément au Règlement de Passation des Marchés.

Les bureaux et cabinet intéressés peuvent obtenir des informations supplémentaires au sujet des documents de référence à l'adresse ci-dessous :

**Direction de l'innovation / MTNIMA**

**Téléphone : +222 45 25 38 13 ; TVZ, Immeuble des Ministères N° 2 –  
Nouakchott Mauritanie**

**Courriel : [ibtikar@mtnima.gov.mr](mailto:ibtikar@mtnima.gov.mr) / [info@mtnima.gov.mr](mailto:info@mtnima.gov.mr)**

1) Les manifestations d'intérêts écrites en langue française comprenant :

- une lettre de motivation signée ;
- un acte de groupement signé par les parties concernées, en cas de groupement ;
- la présentation du cabinet, leur organisation technique et managériale ;
- les références et les expériences dans le domaine ;
- la liste du personnel clé et leurs CV accompagnés des attestations des expériences déclarées.

2) Les manifestations d'intérêt doivent parvenir à l'adresse ci-dessous de la Commission de Passation des Marchés Publics (CPMP) au plus tard **le lundi 27 novembre 2023 à 12h00 (GMT)**.

3) Seront considérées uniquement les expériences attestées par les types de justificatif tel que : i. une attestation du client **reconnu**, ii. une copie (au minimum) de la page de garde et de la page de signature du contrat ou iii. d'un document équivalent signé.

Adresse du dépôt des dossiers de manifestations d'intérêt :

**A l'attention du Président de la Commission de Passation des Marchés Publics  
(CPMP/MTNIMA)**

**Ilot ZRC, lot 418, Rue Moulaye El Hacen Ould Moctar El Hacen**

**Nouakchott Mauritanie Téléphone : +222 49 72 71 70**

**Courriel : [cpmp-mtnima@mtnima.gov.mr](mailto:cpmp-mtnima@mtnima.gov.mr)**

4) les candidatures envoyées par voie électronique doivent obligatoirement être suivies, au plus tard sept (7) jours après le délai de réception des soumissions, par un dossier en support papier en deux exemplaires dont une copie originale.

5) Les critères d'évaluation et le barème de notation y relatif, sont :

	Critères d'évaluation	Notation
<b>1</b>	<b>Expertise du bureau d'étude</b>	
1.1	<ul style="list-style-type: none"><li>- Avoir au moins cinq ans d'existence (20 points)</li><li>- Avoir au moins trois expériences dans l'exécution des missions semblables de préférence dans des pays subsahariens ou maghrébins (30 points)</li></ul>	<b>50</b>
<b>2</b>	<b>Qualification du personnel</b>	
2.1	Qualifications et expériences du consultant, chef d'équipe <ul style="list-style-type: none"><li>- Être titulaire d'un diplôme de troisième cycle (DESS, DEA, Master II, Doctorat, PHD, etc.) en économie numérique ou en droit des affaires, en fiscalité, ou équivalent</li><li>- Disposer d'une expérience avérée dans la réalisation de missions similaires</li></ul>	<b>15</b>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Disposer de compétences avérées dans l'accompagnement des PME et startups (audit, fiscalité comptabilité, business développement, juridique...)</li> <li>- Être un spécialiste en économie numérique ou en droit des affaires, en fiscalité, ou toute autre discipline en relation avec le numérique</li> <li>- Avoir une expérience pertinente en matière de facilitation, conseil et conduite des processus de formulation de politiques publiques, de plans stratégiques ou de projets de loi dans le domaine de l'économie numérique</li> </ul>	
2.2	<p>Qualifications et expériences du consultant, Expert Juridique</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Être titulaire d'un diplôme supérieur en droit ou équivalent avec une spécialisation en droit du numérique (BAC+5 au moins)</li> <li>- Avoir au moins cinq (05) ans d'expérience dans l'élaboration des règles juridiques applicables dans le secteur du numérique et/ou des finances</li> <li>- Posséder une expérience professionnelle spécifique en matière d'élaboration de la loi Startup ACT</li> <li>- Avoir une expérience justifiée dans l'opérationnalisation de startup ACT</li> <li>- Avoir contribué au processus de labélisation des startups</li> <li>- Avoir une excellente connaissance du cadre politique, social et juridique dans le secteur du numérique en Mauritanie</li> <li>- Posséder une expérience internationale dans la conduite des projets de transformation digitale</li> <li>- Avoir une bonne maîtrise du français écrit et orale.</li> </ul>	<b>10</b>
2.3	<p>Qualifications et expériences du consultant, Expert en élaboration d'études stratégiques</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Être titulaire d'un diplôme supérieur en informatique, télécom, économie numérique ou diplôme apparenté (BAC+5)</li> <li>- Avoir capitalisé au moins 8 ans d'expérience professionnelle dans son domaine</li> <li>- Avoir capitalisé au moins 5 ans d'expériences internationales dans l'élaboration de stratégies d'innovation</li> <li>- Avoir une connaissance avérée de l'écosystème d'innovation numérique en Mauritanie</li> <li>- Avoir une connaissance confirmée des modèles économiques du secteur du numérique</li> <li>- Avoir une bonne maîtrise du français écrit et orale.</li> </ul>	<b>7.5</b>
2.4	<p>Qualifications et expériences du consultant, Expert en entrepreneuriat et accompagnement</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Être titulaire d'un diplôme supérieur en management de projet, système d'information ou diplôme apparenté (BAC+5)</li> <li>- Avoir capitalisé au moins 8 ans d'expérience professionnelle dans son domaine</li> <li>- Avoir capitalisé au moins 5 ans d'expériences internationales dans le montage de projets innovants et accompagnement de startups</li> <li>- Avoir capitalisé au moins 5 ans d'expériences internationales dans la stratégie de communication et de promotion des startups</li> <li>- Avoir une expérience confirmée dans la réalisation des mécanismes de suivi-évaluation des projets</li> <li>- Avoir une expérience confirmée dans l'élaboration de contenu d'une plateforme numérique</li> </ul>	<b>7.5</b>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Avoir une expérience confirmée dans l'accompagnement et le développement de l'écosystème entrepreneurial</li> <li>- Avoir une connaissance avérée de l'écosystème entrepreneurial en Mauritanie</li> <li>- Avoir une connaissance confirmée des modèles économiques du secteur du numérique</li> <li>- Avoir une bonne maîtrise du français écrit et orale.</li> </ul>	
3.5	<p>Qualifications et expériences du consultant national</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Être titulaire d'un diplôme de troisième cycle en droit public et/ou droit des affaires (DESS, DEA, Master II, Doctorat, PHD, etc.) ou équivalent</li> <li>- Maîtriser les textes, lois et réglementations juridiques et fiscales en vigueur de la Mauritanie</li> <li>- Connaître les besoins juridiques des PME et startups mauritaniennes</li> <li>- Connaître l'environnement et avoir la capacité de mobiliser les acteurs institutionnels et parties prenantes impliqués dans le projet</li> </ul> <p>Les compétences requises pour réaliser avec satisfaction cette mission sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Avoir la capacité de travailler en équipe</li> <li>- Avoir d'excellentes relations interpersonnelles et une capacité à travailler dans un environnement multiculturel</li> <li>- Avoir une expérience en production de rapport d'excellente qualité</li> <li>- Avoir une très bonne maîtrise du Français, la connaissance de l'Anglais serait un grand atout</li> <li>- Avoir une bonne connaissance des logiciels Microsoft Word de traitement de texte et tableau et des plateformes de télétravail et de collaboration à distance tels que Microsoft, Skype, Zoom, Teamwork, GoToMeeting, WebEx;</li> </ul>	<b>10</b>
	<b>Total</b>	<b>100</b>

En cas de sélection d'un consortium d'entreprises, une expérience antérieure de collaboration serait un atout supplémentaire.

**(\*) NB : les qualifications et les expériences des consultants (Bureaux) seront évaluées sur la base des expériences attestées.**

**Le consultant ayant atteint le score minimum de 70% et classé premier sera invité à soumettre une offre technique et financière.**

**En cas de consultants classés 1er ex-aequo, le candidat ayant le plus grand nombre d'expériences similaires évalués au critère 1 sera sélectionné et si nécessaire au critère 2.1.**

6) Le récapitulatif des expériences déclarées doit être présenté comme suit :

Ref	Periode	Intitulé de la Mission	Clients / Pays	Critère i	Critère i+1	Type de justificatif
1						
2						
i						

**République Islamique de Mauritanie**

*Honneur – Fraternité – Justice*



**Ministère de la Transformation Numérique, de l'Innovation et de la  
Modernisation de l'Administration**

**Direction de l'Innovation**

**TERMES DE REFERENCE (TDR)**

**Implémentation de la Startup ACT**

Le 26 mai 2021, le gouvernement a créé un département ministériel dédié à la Transformation Numérique, l'Innovation et la Modernisation de l'Administration (MTNIMA), dont l'objectif principal est d'assurer une transformation numérique rapide et sécurisée. Le gouvernement a entrepris des réformes importantes en vue de créer un environnement plus propice au développement de l'écosystème de l'innovation, avec l'amélioration du climat des affaires et la création d'un ensemble d'institutions devant assurer le leadership de la transformation numérique, notamment le Haut Conseil du Numérique (HCN), le projet de mise en place de l'Agence Numérique de l'État, le nouveau département ministériel entièrement dédié à la transformation numérique, l'innovation et la modernisation de l'Administration (MTNIMA), la mise en place d'un cadre réglementaire pour le développement de l'entrepreneuriat et de l'innovation et la mise en place du programme « Ibtikar » pour l'innovation.

En outre, le projet d'élaboration de la loi startup ACT s'inscrit dans le cadre de l'objectif du gouvernement pour mettre en place un écosystème favorable à l'émergence de startups à forte valeur ajoutée. Cet objectif s'inscrit également dans le cadre de l'agenda numérique 2022-2025, dont une des initiatives clés est de faire émerger des startups majeures et des champions nationaux du numérique dans le pays. Néanmoins, l'élaboration d'un cadre réglementaire tel que le startup ACT n'est pas suffisant, le pays doit définir ses ambitions et ses objectifs en termes de positionnement au niveau national et régional sur les 3-5 ans, et ce à travers la définition d'une stratégie nationale et un programme pour la promotion de l'écosystème des startups.

Toutefois, la mise en œuvre de ces stratégies et programmes reste contrainte par les faibles capacités institutionnelles et techniques, de concertation et de coordination multi acteurs et multisectoriels.

Ainsi le Ministère de la Transformation Numérique, de l'Innovation et de la Modernisation de l'Administration a mis en place le projet de loi Startup ACT Mauritanie qui a été **approuvé par le gouvernement et soumis au parlement pour adoption.**

Le « Startup ACT Mauritanie » est un cadre juridique conçu pour faciliter le lancement et le développement des startups et PME innovantes et à forte valeur ajoutée en Mauritanie. Les startups et les PME innovantes représentent un moteur de croissance économique et de création d'emplois et ont le potentiel de transformer et moderniser plusieurs secteurs économiques.

Ce cadre juridique intègre des mesures structurées autour d'un label de mérite et d'avantages aux différents acteurs de l'écosystème d'entrepreneuriat numérique et d'innovation (entrepreneurs, start-ups, structures d'appui, investisseurs).

Compte tenu du caractère transversal de ce projet de loi, son élaboration a suivi un processus de cocréation avec l'ensemble des parties prenantes publiques et privés de l'écosystème.

Pour implémenter et opérationnaliser ce projet de loi Startup ACT, il faudra en collaboration avec les structures concernées :

- Poursuivre la cartographie de l'écosystème ;
- Elaborer le décret de promulgation et l'ensemble des textes applicatifs de la loi : décrets, arrêtés, circulaires ... ;
- Mettre en place une stratégie de communication autour du Startup ACT ;
- Elaborer une stratégie d'innovation et un programme pour promouvoir les startups ;
- Définir et mettre en œuvre la structure d'opérationnalisation du startup ACT
- Mettre en place le comité de labélisation et accompagner le processus de labélisation ;
- Lancer la cohorte pilote ;
- Animer la plateforme IBTIKAR ;
- Accompagner et développer l'écosystème ;
- Assurer le suivi et l'évaluation, mesurer l'impact et améliorer le processus

À cet effet, le MTNIMA envisage recruter un cabinet international pour l'implémentation et l'opérationnalisation du projet de loi, l'accompagnement et la mise en œuvre de la politique publique d'innovation de l'Etat.

## **I. Objectif général**

L'objectif de cette prestation est de recruter un cabinet international pour l'implémentation et l'opérationnalisation du nouveau cadre réglementaire << Start-Up ACT >> en Mauritanie.

## **II. Objectif spécifique de la mission**

De manière spécifique, il s'agira pour le Cabinet retenu de :

- Poursuivre la cartographie de l'écosystème ;

- Elaborer et mettre en application, avec les structures concernées, les textes règlementaires liés au startup ACT :
  - Décret d'application
  - Autres textes explicatifs applicables (décrets, circulaires, conventions.)
- Définir la stratégie d'innovation et élaborer la feuille de route pour la promotion des startups ;
- Mettre en place une stratégie de communication sur la start-up Act et la mise en œuvre des actions de communications ;
- Mettre en place la structure d'opérationnalisation, le comité de labélisation et accompagner le processus de labélisation ;
- Accompagner les structures publiques en charge de l'opérationnalisation
- Accompagner le lancement de la cohorte pilote ;
- Elaborer les contenus de la plateforme numérique IBTIKAR ;
- Proposer des programmes pour animer et renforcer l'écosystème ;
- Mettre en place un mécanisme de suivi et d'évaluation de l'opérationnalisation du Startup ACT pour mesurer l'impact et améliorer le processus.

### **III. Description des tâches et responsabilités**

Le cabinet retenu devra prendre en charge les éléments suivants :

- Collecte des données et mise à jour de la cartographie ;
- Stratégie de communication sur le Startup Act ;
- Mise en œuvre des actions de communication ;
- Analyse de l'existant : Revue et analyse des stratégies existantes et benchmark international ;
- Organisation de workshops stratégiques et définition de la stratégie de promotion des startups et de l'innovation en Mauritanie ;
- Identification du portefeuille projet, des prérequis et du plan d'action de mise en œuvre de la stratégie ;
- Identification du type de texte explicatif adéquat pour chaque article de la loi en étroite collaboration avec les structures publiques concernées ;
- Définition de la gouvernance et de l'organisation (organes d'implémentation) et du processus de labélisation et rédaction du décret d'application du projet en étroite collaboration avec les structures publiques concernées ;
- Organisation de réunions (avec PV à l'appui) de consultations avec les structures concernées pour valider la gouvernance et l'organisation et rédiger les textes explicatifs ;
- Appui à l'opérationnalisation des avantages de la loi (incitations fiscales, accès au marché, accès au financement..) en étroite collaboration avec les structures publiques concernées ;
- Organisation de réunions (avec PV à l'appui) de consultations avec les structures concernées pour détailler les procédures d'octroi des avantages et rédiger les textes associés ;
- Renforcement des capacités des structures publiques concernées dans le processus d'octroi des avantages ;
- Lancement de l'appel à candidatures et sélection de la cohorte pilote ;
- Sélection et notification des startups labélisées ;
- Organisation d'une cérémonie de labélisation / communication ;
- Mise en place d'une cohorte fast-track d'accompagnement des structures d'appui.

- Proposer des programmes pour animer et renforcer l'écosystème ;
- Elaborer les contenus de la plateforme numérique IBTIKAR ;
- Mettre en place un mécanisme de suivi et d'évaluation de l'opérationnalisation du Startup ACT pour mesurer l'impact et améliorer le processus.

#### IV. Livrables attendus

- La Cartographie de l'écosystème ;
- La Stratégie et le plan de communication pour le Startup Act ;
- La Stratégie de promotion des startups et de l'innovation validée par le Ministère ;
- Les Propositions de textes d'application principaux du projet (décret) et CR des réunions avec les ministères ;
- Les Propositions de textes applicatifs pour opérationnaliser les avantages et CR des réunions avec les ministères ;
- Proposition de structure d'opérationnalisation du startup ACT et de comité de labélisation adapté au contexte mauritanien :
  - o Type, composition, texte de création, forme juridique, gouvernance
- Le processus de labélisation détaillée :
  - Formulaire de candidature et grille de labélisation
  - Programme de renforcement de capacités et d'onboarding des structures publiques concernées
  - Note conceptuelle pour l'organisation de la cérémonie de labélisation
- Le Programme d'accompagnement ;
- Le Formulaire de sélection et liste des participants ;
- Le Formulaire de satisfaction.
- Etablir le programme d'accompagnement et de développement de l'écosystème
- Contenu d'animation de la plateforme numérique IBTIKAR
- Outils et mécanismes de suivi-évaluation de l'opérationnalisation de la loi Startup ACT et l'impact
- Le rapport final
- Tout autre documentation jugée nécessaire dans le cadre de la mission

#### V. Délai d'exécution

Le délai d'exécution prévu pour tout le processus d'élaboration du Start up Act est environ de vingt-quatre (24) semaines (**6 mois**).

La mission doit se dérouler suivant le chronogramme indicatif ci-dessous à partir de la date de signature du contrat correspondant au début de la mission :

Calendrier	Livrables
<b>J0 + 1 semaine</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rapport de cadrage.</li> <li>▪ Textes d'application sur la gouvernance du startup ACT validés</li> </ul>

Calendrier	Livrables
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Note conceptuelle de la stratégie de promotion des start-ups et de l'innovation validée par le Ministère</li> </ul>
<b>J0 + 2 semaines</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Draft propositions de textes applicatifs pour l'opérationnalisation de la loi</li> <li>▪ CR des réunions avec les ministères</li> <li>▪ Premier draft stratégie et plan de communication pour le Startup Act</li> <li>▪ Analyse de l'existant : Revue et analyse des stratégies existantes et benchmark international</li> </ul>
<b>J0 + 3 semaines</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Proposition de textes applicatifs pour l'opérationnalisation de la loi</li> <li>▪ CR des réunions avec les ministères</li> <li>▪ Résultat des workshop stratégiques</li> </ul>
<b>J0 + 4 semaines</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Validation de l'ensemble textes d'application de la loi (décret, arrêté, circulaire ...)</li> <li>▪ Document de la mise en oeuvre des actions de communications</li> </ul>
<b>J0 + 6 semaines</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Stratégie et plan de communication pour le Startup Act</li> <li>▪ Stratégie de promotion des start-ups et de l'innovation</li> <li>▪ Cartographie de l'écosystème</li> </ul>
<b>J0 + 8 semaines</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Processus de la mise en place de la structure d'opérationnalisation et du comité de labélisation</li> </ul>
<b>J0 + 10 semaines</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Livrables finaux : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Processus de labélisation détaillée : Formulaire de candidature et grille de labélisation</li> <li>- Programme de renforcement de capacités et d'onboarding des structures publiques concernées</li> </ul> </li> <li>▪ Contenu d'animation de la plateforme numérique</li> <li>▪ Note conceptuelle pour l'organisation de la cérémonie de labélisation</li> </ul>
<b>J0 + 12 semaines</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Etablir le draft du programme d'accompagnement et de développement de l'écosystème</li> </ul>
<b>J0 + 14 semaines</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Etablir le programme d'accompagnement et de développement de l'écosystème</li> </ul>
<b>J0 + 16 semaines</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Draft d'Outils et mécanismes de suivi-évaluation de l'opérationnalisation de la loi Startup ACT et l'impact</li> </ul>

Calendrier	Livrables
<b>J0 + 18 semaines</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Outils et mécanismes de suivi-évaluation de l'opérationnalisation de la loi Startup ACT et l'impact</li> </ul>
<b>J0 + 22 semaines</b>	Livrables finaux : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stratégie et plan de communication pour le Startup Act</li> <li>- Stratégie de promotion des start-ups et de l'innovation validée par le Ministère</li> <li>- Programme d'accompagnement</li> <li>- Formulaire de sélection et liste des participants</li> <li>- Formulaire de satisfaction</li> </ul>

## VI. Composition de l'équipe et profil des experts

La prestation sera confiée à un bureau d'études international qui devra justifier d'une expérience confirmée en matière de réalisation d'études dans le domaine, notamment celles centrées sur l'environnement juridique de l'économie numérique.

Le bureau d'études devra avoir une équipe pluridisciplinaire composée d'experts spécialistes du domaine (juriste, avocats, conseillers en fiscalité...). Il devra justifier des expériences suivantes :

- Avoir au moins accumulé une expérience de 5 ans ;
- Justifier de compétences dans le domaine de conduite des études similaires avec au moins 03 expériences probantes ;

**Le Bureau d'étude** assume la responsabilité globale du processus jusqu'à la production des documents définitifs. Il dirigera et coordonnera les travaux de l'équipe et sera le garant de la qualité des différents produits et présentera dans le cadre de son offre technique une note dans laquelle il explique en détail sa méthodologie et sa compréhension des TDR.

## VII. Qualification et compétences requises

### Consultant, chef d'équipe :

- Être titulaire d'un diplôme de troisième cycle (DESS, DEA, Master II, Doctorat, PHD, etc.) en économie numérique ou en droit des affaires, en fiscalité, ou équivalent
- Disposer d'une expérience avérée dans la réalisation de missions similaires,
- Disposer de compétences avérées dans l'accompagnement des PME et startups (audit, fiscalité, comptabilité, business développement, juridique...)
- Être un spécialiste en économie numérique ou en droit des affaires, en fiscalité, ou toute autre discipline en relation avec le numérique,
- Avoir une expérience pertinente en matière de facilitation, conseil et conduite des processus de formulation de politiques publiques, de plans stratégiques, de projets de loi dans le domaine de l'économie numérique

## **Consultant, Expert Juridique**

Qualifications et expériences :

- Être titulaire d'un diplôme supérieur en droit ou équivalent avec une spécialisation en droit du numérique (BAC+5 au moins) ;
- Avoir au moins cinq (05) ans d'expérience dans l'élaboration des règles juridiques applicables dans le secteur du numérique et/ou des finances ;
- Posséder une expérience professionnelle spécifique en matière d'élaboration de la loi Startup ACT ;
- Avoir une expérience justifiée dans l'opérationnalisation de startup ACT ;
- Avoir contribué au processus de labélisation des startups ;
- Avoir une connaissance du cadre politique, social et juridique dans le secteur du numérique en Mauritanie ;
- Posséder une expérience internationale dans la conduite des projets de transformation digitale et de l'innovation ;
- Avoir une bonne maîtrise du français écrit et oral.

## **Consultant, Expert en élaboration d'études stratégiques**

Qualifications et expériences :

- Être titulaire d'un diplôme supérieur en informatique, télécom, économie numérique ou diplôme apparenté (BAC+5) ;
- Avoir capitalisé au moins 8 ans d'expérience professionnelle dans son domaine ;
- Avoir capitalisé au moins 5 ans d'expériences internationales dans l'élaboration de stratégies d'innovation ;
- Avoir une connaissance avérée de l'écosystème d'innovation numérique en Mauritanie ;
- Avoir une connaissance confirmée des modèles économiques du secteur du numérique ;
- Avoir une bonne maîtrise du français écrit et oral.

## **Consultant, Expert en entrepreneuriat et accompagnement**

Qualifications et expériences :

- Être titulaire d'un diplôme supérieur en management de projet, système d'information ou diplôme apparenté (BAC+5) ;
- Avoir capitalisé au moins 8 ans d'expérience professionnelle dans son domaine ;
- Avoir capitalisé au moins 5 ans d'expériences internationales dans le montage de projets innovants et accompagnement de startups ;
- Avoir capitalisé au moins 5 ans d'expériences internationales dans la stratégie de communication et de promotion des startups ;
- Avoir une expérience confirmée dans la réalisation des mécanismes de suivi-évaluation des projets ;
- Avoir une expérience confirmée dans l'élaboration de contenu de plateforme numérique ;

- Avoir une expérience confirmée dans l'accompagnement et le développement de l'écosystème entrepreneurial ;
- Avoir une connaissance avérée de l'écosystème entrepreneurial en Mauritanie ;
- Avoir une connaissance confirmée des modèles économiques du secteur du numérique ;
- Avoir une bonne maîtrise du français écrit et oral.

### **Consultant national**

Qualifications et expériences :

- Être titulaire d'un diplôme de troisième cycle en droit public et/ou droit des affaires (DESS, DEA, Master II, Doctorat, PHD, etc.) ou équivalent
- Avoir au moins cinq (05) ans d'expérience dans l'élaboration des règles juridiques applicables dans le secteur du numérique et/ou des finances ;
- Maîtriser les textes, loi et réglementation juridique et fiscale en vigueur de la Mauritanie ;
- Connaître les besoins juridiques des PME et startups mauritaniennes ;
- Avoir une excellente connaissance du cadre politique, social et juridique dans le secteur du numérique en Mauritanie ;
- Connaître l'environnement et avoir la capacité de mobiliser les acteurs institutionnels et parties prenantes impliqués dans le projet
- Les compétences requises pour réaliser avec satisfaction cette mission sont :
  - Avoir la capacité de travailler en équipe ;
  - Avoir d'excellentes relations interpersonnelles et une capacité à travailler dans un environnement multiculturel ;
  - Avoir une expérience en production de rapport d'excellente qualité ;
  - Avoir une très bonne maîtrise du Français, connaissance de l'Anglais serait un grand atout ;
  - Avoir une bonne connaissance des logiciels Microsoft Word de traitement de texte et tableau et des plateformes de télétravail et de collaboration à distance tels que Skype, Zoom, Teamwork, GoToMeeting, WebEx;

## **VIII. Critères de sélection**

### **A. Évaluation des offres**

L'évaluation se fera sur la base de la qualification des consultants.

### **B. Critères d'évaluation des offres techniques**

La sous-commission d'analyse évaluera les candidatures suivant les critères ci-après :

	<b>Critères d'évaluation</b>	<b>Notation</b>
<b>1</b>	<b>Expertise du bureau d'étude</b>	
1.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Avoir au moins cinq ans d'existence (20 points)</li> <li>- Avoir au moins trois expériences dans l'exécution des missions semblables de préférence dans des pays subsahariens ou maghrébins (30 points)</li> </ul>	<b>50</b>
<b>2</b>	<b>Qualification du personnel</b>	
2.1	<p>Qualifications et expériences du consultant, chef d'équipe</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Être titulaire d'un diplôme de troisième cycle (DESS, DEA, Master II, Doctorat, PHD, etc.) en économie numérique ou en droit des affaires, en fiscalité, ou équivalent</li> <li>- Disposer d'une expérience avérée dans la réalisation de missions similaires</li> <li>- Disposer de compétences avérées dans l'accompagnement des PME et startups (audit, fiscalité comptabilité, business développement, juridique...)</li> <li>- Être un spécialiste en économie numérique ou en droit des affaires, en fiscalité, ou toute autre discipline en relation avec le numérique</li> <li>- Avoir une expérience pertinente en matière de facilitation, conseil et conduite des processus de formulation de politiques publiques, de plans stratégiques ou de projets de loi dans le domaine de l'économie numérique</li> </ul>	<b>15</b>
2.2	<p>Qualifications et expériences du consultant, Expert Juridique</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Être titulaire d'un diplôme supérieur en droit ou équivalent avec une spécialisation en droit du numérique (BAC+5 au moins)</li> <li>- Avoir au moins cinq (05) ans d'expérience dans l'élaboration des règles juridiques applicables dans le secteur du numérique et/ou des finances</li> <li>- Posséder une expérience professionnelle spécifique en matière d'élaboration de la loi Startup ACT</li> <li>- Avoir une expérience justifiée dans l'opérationnalisation de startup ACT</li> <li>- Avoir contribué au processus de labélisation des startups</li> <li>- Avoir une excellente connaissance du cadre politique, social et juridique dans le secteur du numérique en Mauritanie</li> <li>- Posséder une expérience internationale dans la conduite des projets de transformation digitale</li> <li>- Avoir une bonne maîtrise du français écrit et orale.</li> </ul>	<b>10</b>

2.3	<p>Qualifications et expériences du consultant, Expert en élaboration d'études stratégiques</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Être titulaire d'un diplôme supérieur en informatique, télécom, économie numérique ou diplôme apparenté (BAC+5)</li> <li>- Avoir capitalisé au moins 8 ans d'expérience professionnelle dans son domaine</li> <li>- Avoir capitalisé au moins 5 ans d'expériences internationales dans l'élaboration de stratégies d'innovation</li> <li>- Avoir une connaissance avérée de l'écosystème d'innovation numérique en Mauritanie</li> <li>- Avoir une connaissance confirmée des modèles économiques du secteur du numérique</li> <li>- Avoir une bonne maîtrise du français écrit et orale.</li> </ul>	7.5
2.4	<p>Qualifications et expériences du consultant, Expert en entrepreneuriat et accompagnement</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Être titulaire d'un diplôme supérieur en management de projet, système d'information ou diplôme apparenté (BAC+5)</li> <li>- Avoir capitalisé au moins 8 ans d'expérience professionnelle dans son domaine</li> <li>- Avoir capitalisé au moins 5 ans d'expériences internationales dans le montage de projets innovants et accompagnement de startups</li> <li>- Avoir capitalisé au moins 5 ans d'expériences internationales dans la stratégie de communication et de promotion des startups</li> <li>- Avoir une expérience confirmée dans la réalisation des mécanismes de suivi-évaluation des projets</li> <li>- Avoir une expérience confirmée dans l'élaboration de contenu d'une plateforme numérique</li> <li>- Avoir une expérience confirmée dans l'accompagnement et le développement de l'écosystème entrepreneurial</li> <li>- Avoir une connaissance avérée de l'écosystème entrepreneurial en Mauritanie</li> <li>- Avoir une connaissance confirmée des modèles économiques du secteur du numérique</li> <li>- Avoir une bonne maîtrise du français écrit et orale.</li> </ul>	7.5
3.5	<p>Qualifications et expériences du consultant national</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Être titulaire d'un diplôme de troisième cycle en droit public et/ou droit des affaires (DESS, DEA, Master II, Doctorat, PHD, etc.) ou équivalent</li> <li>- Maîtriser les textes, lois et réglementations juridiques et fiscales en vigueur de la Mauritanie</li> <li>- Connaitre les besoins juridiques des PME et startups mauritaniennes</li> <li>- Connaitre l'environnement et avoir la capacité de mobiliser les acteurs institutionnels et parties prenantes impliqués dans le projet</li> </ul>	10

	<p>Les compétences requises pour réaliser avec satisfaction cette mission sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Avoir la capacité de travailler en équipe</li> <li>- Avoir d'excellentes relations interpersonnelles et une capacité à travailler dans un environnement multiculturel</li> <li>- Avoir une expérience en production de rapport d'excellente qualité</li> <li>- Avoir une très bonne maîtrise du Français, la connaissance de l'Anglais serait un grand atout</li> <li>- Avoir une bonne connaissance des logiciels Microsoft Word de traitement de texte et tableau et des plateformes de télétravail et de collaboration à distance tels que Microsoft, Skype, Zoom, Teamwork, GoToMeeting, WebEx;</li> </ul>	
	<b>Total</b>	<b>100</b>

Seul le candidat ayant obtenu au moins 70 points sur 100 et classé premier sera invité à présenter une offre technique et financière pour la négociation du marché.